



# Evolución de la Seguridad de la Información para las telecomunicaciones de una empresa eléctrica

Jorge Costa

[jcosta@ute.com.uy](mailto:jcosta@ute.com.uy)

[www.ute.com.uy](http://www.ute.com.uy)

# Particularidades de los servicios de telecomunicaciones en empresas eléctricas

- Las empresas eléctricas requieren sistemas de telecomunicaciones confiables para:
  - servicios operativos necesarios para monitorear, operar y proteger la red eléctrica (teleprotección, telecontrol, telemedida, gestión remota de dispositivos operativos de terceros)
  - servicios de apoyo a la operación del sistema eléctrico (Comunicaciones operativas de voz, localización vehicular, video para apoyo de la operación)
  - Servicios corporativos (sistemas de información corporativa, telefonía, etc.)

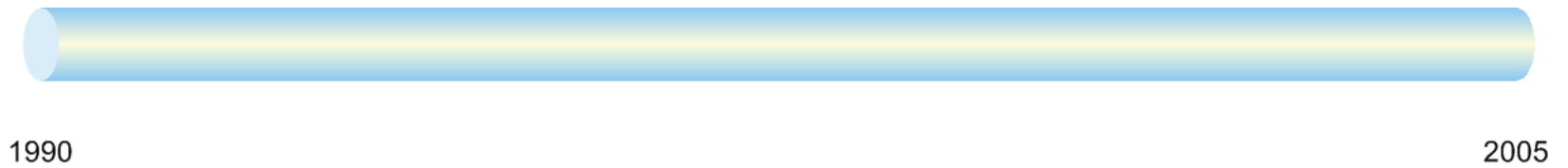
# Qué entendemos por información?

- Conjunto de datos dotados de un significado y un propósito, que puede ser llegar a ser tan relevante como la gestión de la red eléctrica.

# Seguridad para qué?

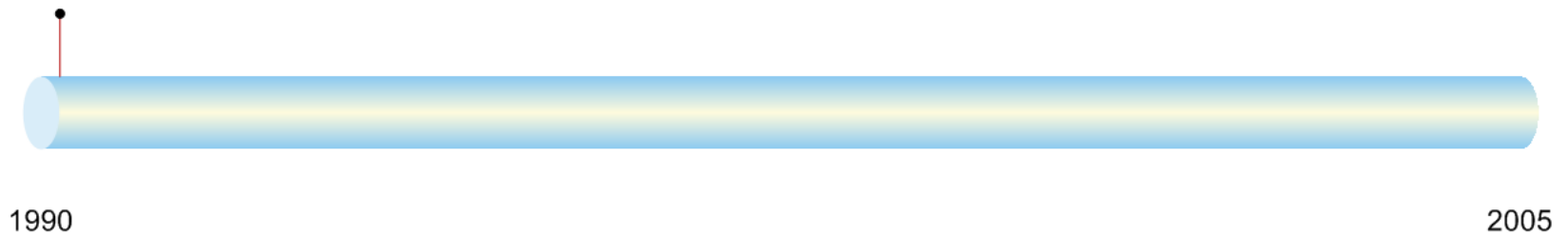
- Disponibilidad: Para asegurar que los datos serán accesibles en el momento en que sean requeridos
- Autenticación: confirmación de la identidad declarada por aquellos usuarios que acceden a los datos o que pueden modificar configuraciones
- Integridad: confirmación de que los datos que han sido enviados, recibidos o almacenados son completos y no han sido modificados
- Confidencialidad: protección de las comunicaciones o los datos almacenados contra su interceptación y/o lectura por parte de personas no autorizadas

# Evolución

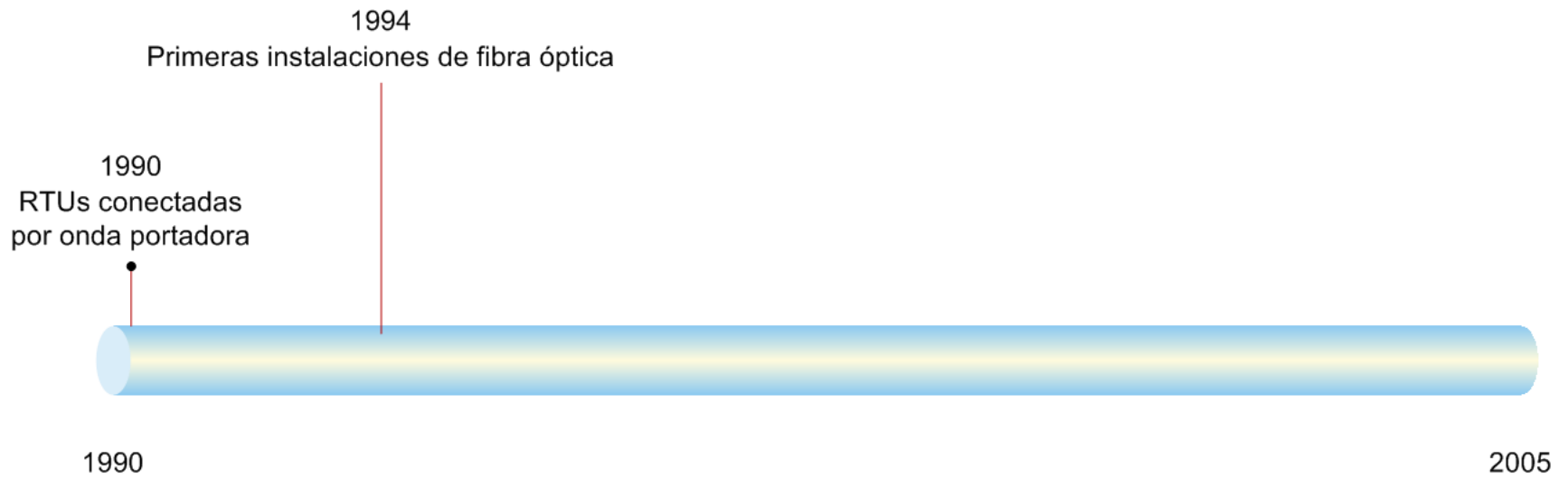


# Evolución

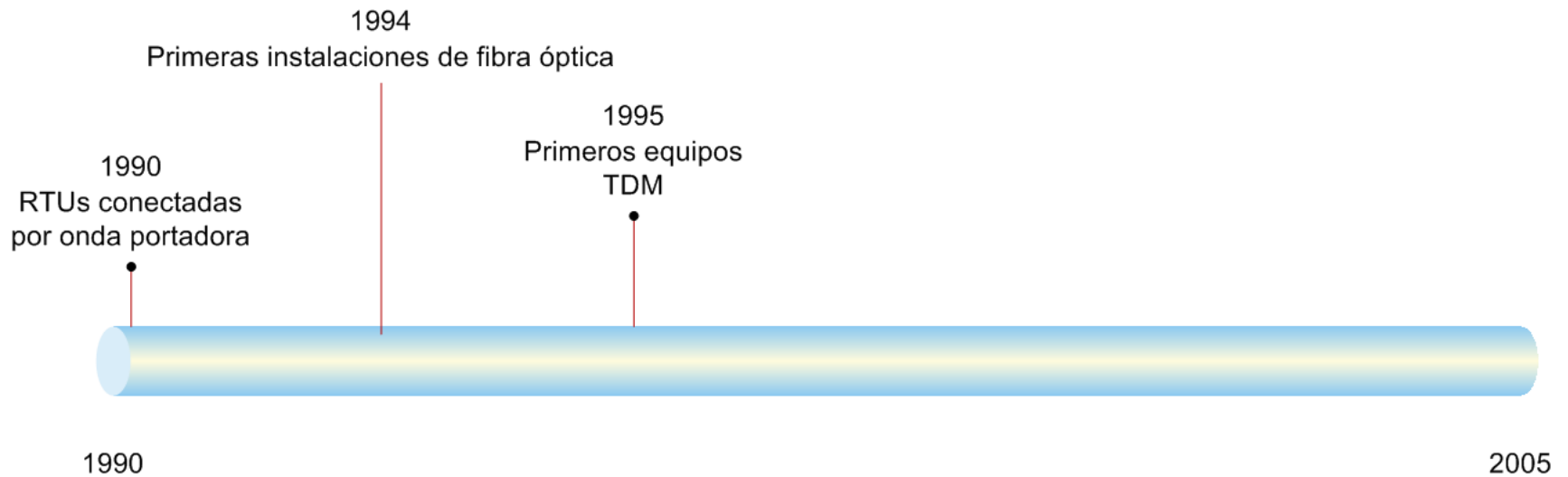
1990  
RTUs conectadas  
por onda portadora



# Evolución

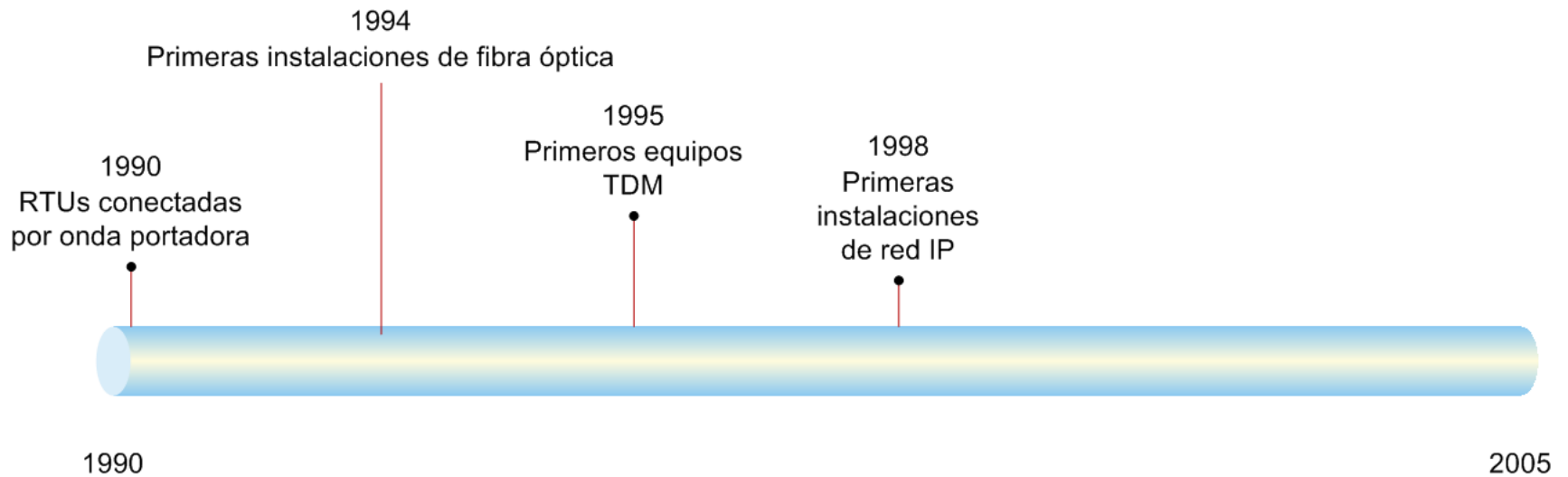


# Evolución

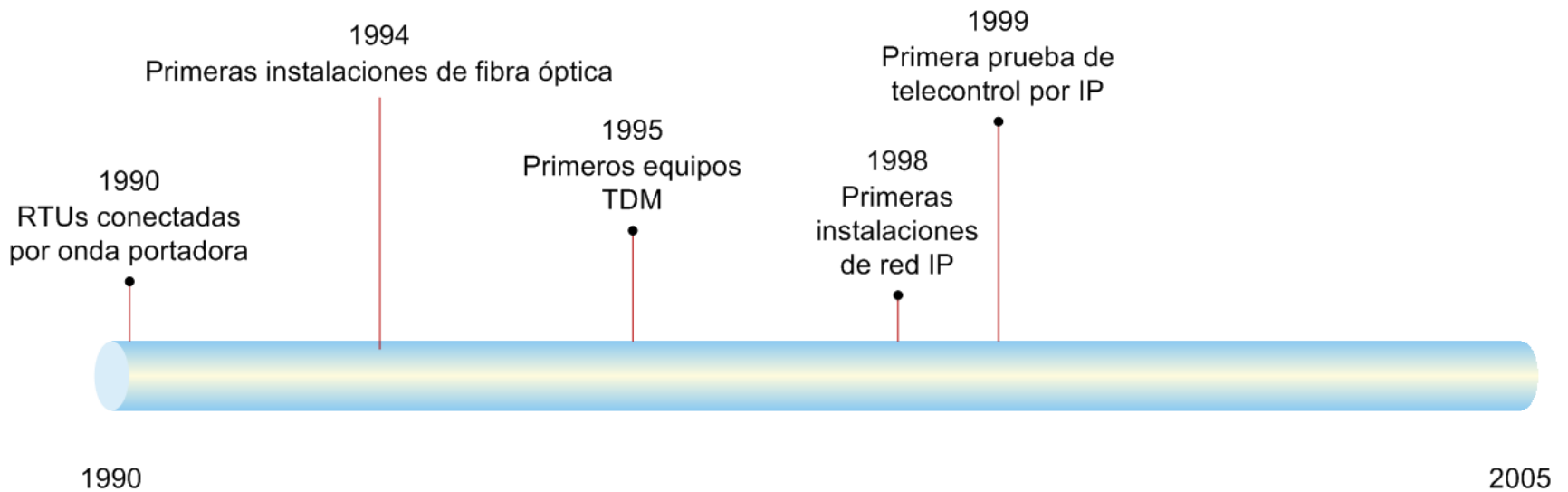




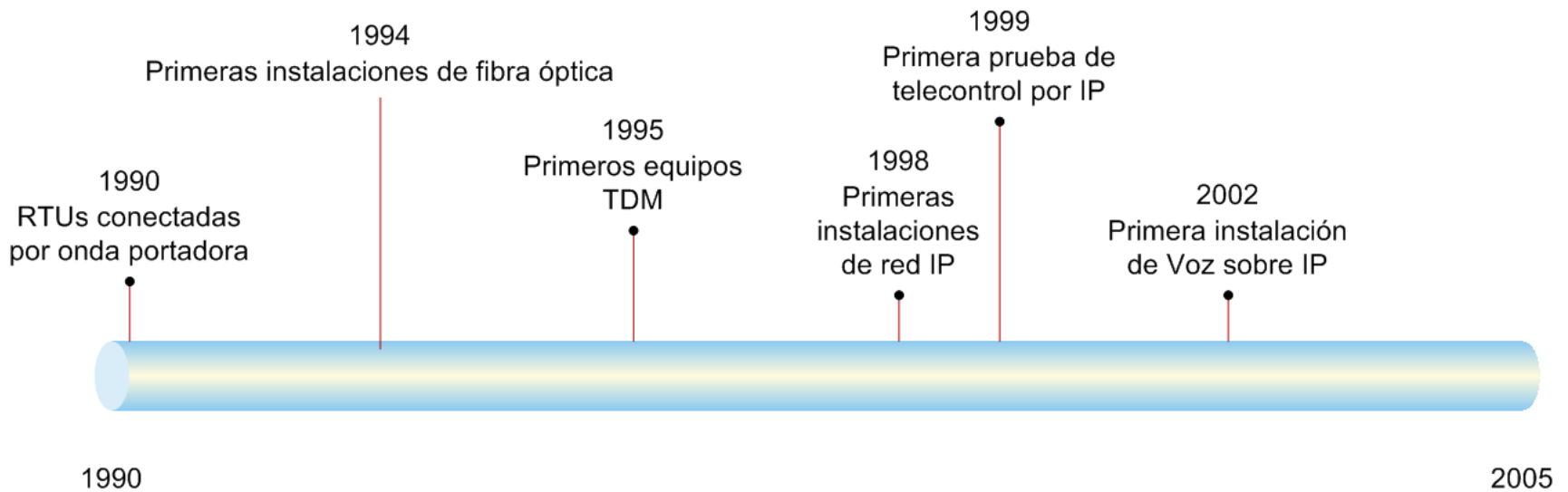
# Evolución



# Evolución



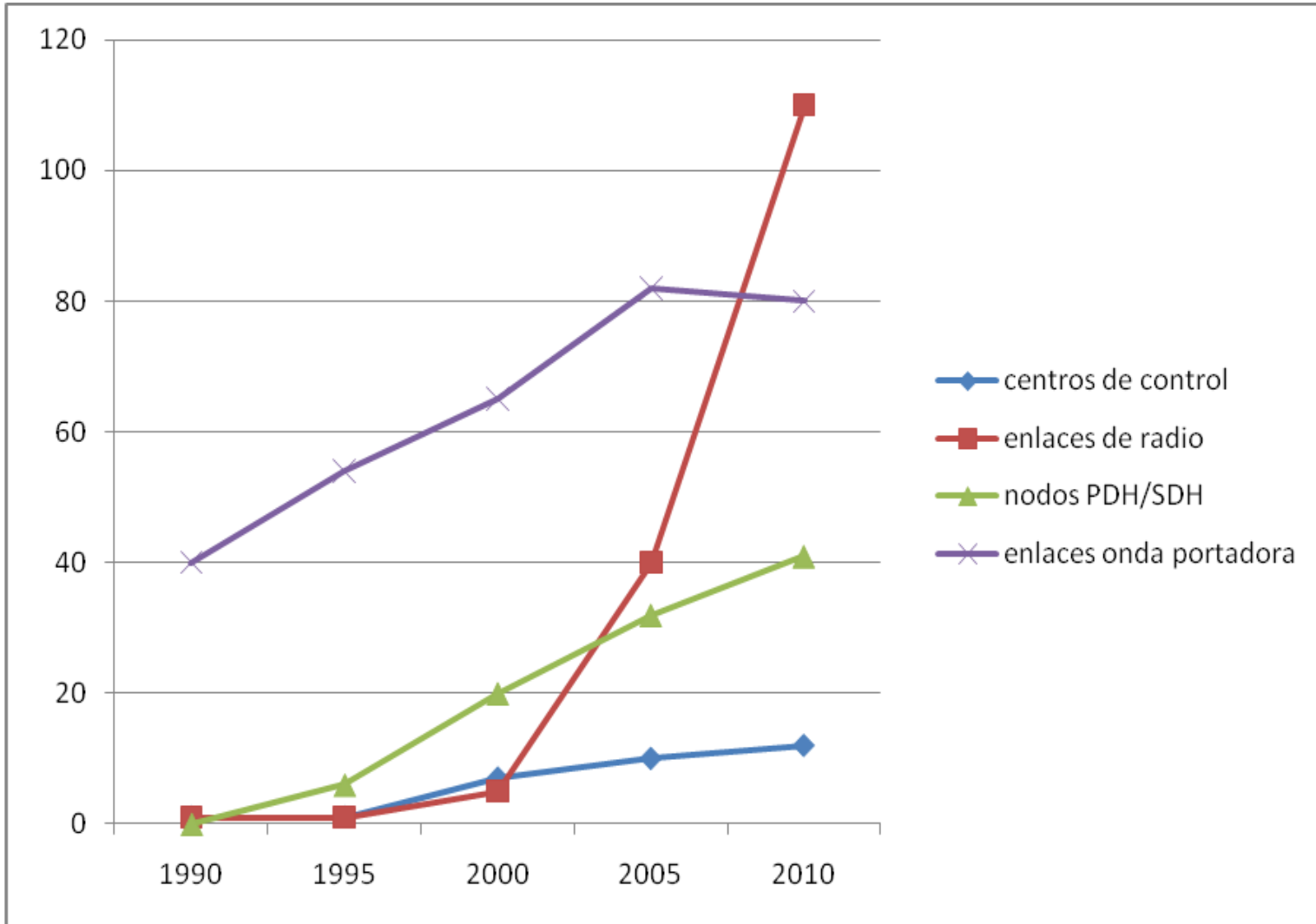
# Evolución



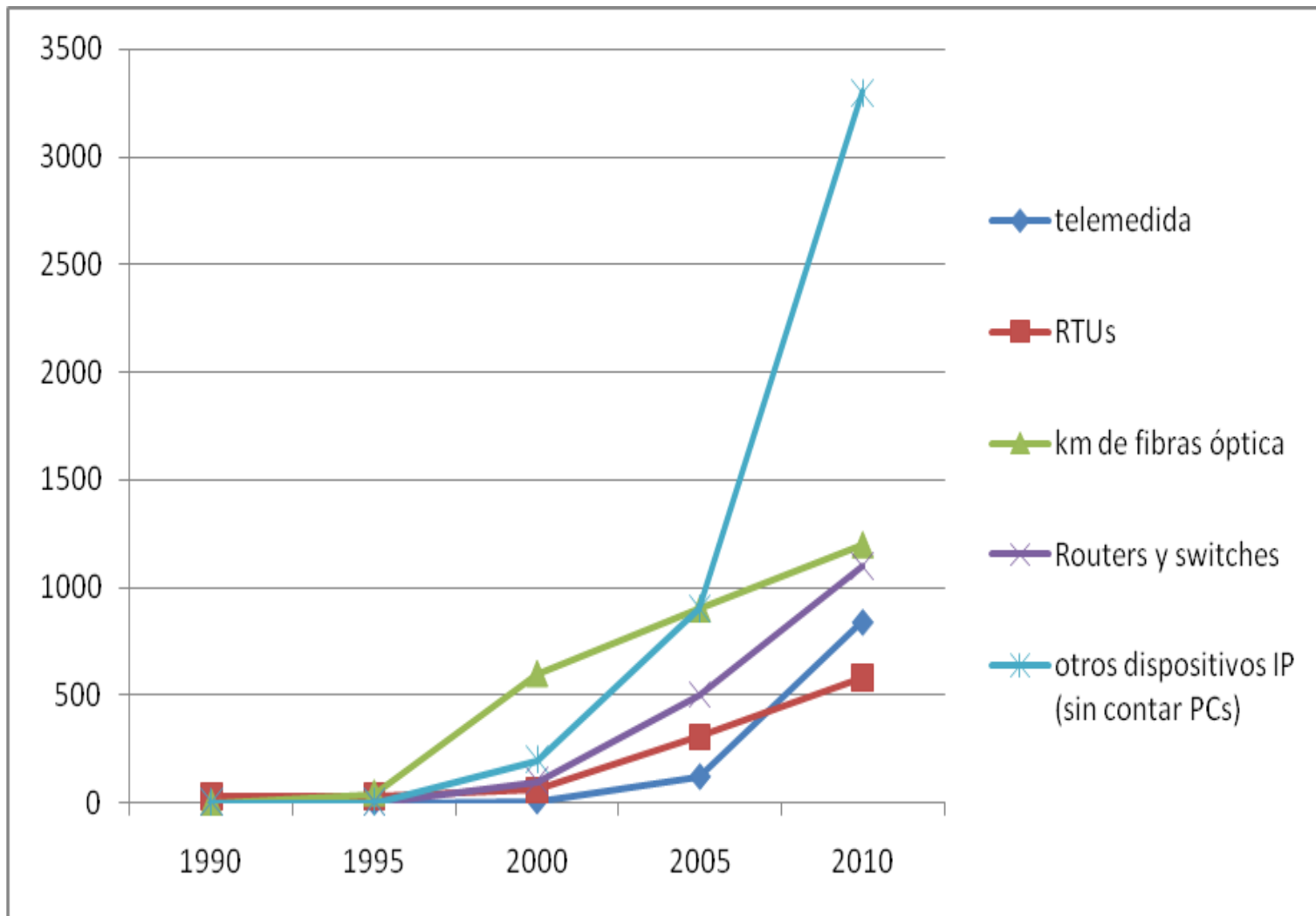
# Evolución

- A partir de allí comienza un proceso de creciente incorporación de servicios que se transmiten por la red IP debido principalmente a:
  - las facilidades que ofrece este medio para extender una red existente
  - los costos decrecientes de los equipos
  - el desarrollo de protocolos que mitigaran las carencias que traía desde su origen esta red: seguridad, calidad de servicio, etc.
  - el aumento de velocidad disimuló las dificultades que presentaba frente a las aplicaciones con requisitos de tiempo real

# Evolución



# Evolución



# Actores que intervienen en la seguridad

- El personal de Protecciones quiere gestionar sus relés
- El área responsable de controlar los accesos físicos a los locales y salas
- Los responsables de gestionar alarmas
- Los administradores de sistemas SCADA quieren gestionarlos a distancia
- El área comercial quiere leer los medidores de energía, al menos los principales
- Sistemas de Información debe asegurar los sistemas corporativos y los accesos desde fuera de la empresa
- Debe haber personal velando por la estabilidad de la red IP, que pasa a ser algo fundamental, sólo un escalón más abajo que la red eléctrica

# Problemas a resolver

Cómo gestionar la seguridad de la información cuando hay tantos actores?

Cada cual organiza su área de responsabilidad (dominio) según sus criterios?

Pasando a algo más práctico: Cómo manejar las claves de usuario de todos estos sistemas?



# El Sistema de Gestión de Seguridad de la Información

- Para trabajar de forma metódica, es conveniente partir definiendo los objetivos y el alcance del sistema de gestión de seguridad de la información.

# La Política de Seguridad de la Información

- La política debe incluir un marco de referencia y fijar principios de acción en relación a la seguridad de la información. Es recomendable que en su elaboración participen los distintos actores que manejan recursos de información en su dominio
- La Dirección debe aprobar este documento. Esto es necesario para que se asuma el compromiso de apoyar la seguridad, se asignen las responsabilidades y los recursos necesarios y se apruebe el riesgo tolerable para la organización.

# Plan de Seguridad

- Es un documento que debe desarrollar cada Dominio. Allí se realiza el análisis de riesgo de los activos específicos del Dominio, y se indica cómo, cuándo y quién va a realizar los controles seleccionados.
- Incluye tareas de concientización y capacitación en seguridad.
- También se indica la forma en que se van a gestionar dentro del Dominio los incidentes de seguridad

# Identificar los riesgos

- Identificar los activos más importantes para la organización desde el punto de vista de la información (activos críticos)
- Enumerar las amenazas para cada uno de estos activos
- Indicar las vulnerabilidades que pueden ser explotadas por las amenazas enumeradas

Ejemplo: Amenaza: fuego

Vulnerabilidad: en algunos locales no hay personal permanente ni sistemas de extinción automática

# Para cada activo crítico

- Estimar la probabilidad de ocurrencia de las amenazas detectadas

Ej.: Probabilidad de ocurrencia (P)

| Valor | Nivel      | Probabilidad / Casos al año                  |
|-------|------------|--|
| 0,001 | Remoto     | Muy baja / Menos de una vez cada 100 años    |
| 0,005 | Esporádico | Baja / Sucede cada entre 20 y 100 años       |
| 0,01  | Moderado   | Mediana / Sucede cada entre 5 y 20 años      |
| 0,05  | Frecuente  | Significativa / Sucede cada entre 1 y 5 años |
| 0,1   | Habitual   | Alta / Entre 1 y 12 veces al año             |
| 0,5   | Constante  | Muy alta / Más de 12 veces al año            |

# Para cada activo crítico

- Estimar los impactos que puede ocasionar la pérdida de seguridad sobre los activos críticos

Ej.: Impacto Estratégico (IEs)

| Valor | Nivel          | Criterio general                 |
|-------|----------------|----------------------------------|
| 1     | Insignificante | No afecta / Mínima               |
| 2     | Marginal       | Poco significativa / Pequeña     |
| 10    | Relativo       | Parcial breve / Moderada         |
| 100   | Importante     | Total breve / Significativa      |
| 1000  | Grave          | Parcial extendida / Considerable |
| 10000 | Crítico        | Total extendida / Gran magnitud  |

# Para cada activo crítico

- Estimar el Impacto Económico (IEc)

Por ejemplo: pérdidas económicas estimadas expresadas en miles de US\$

- Cuantificar el Riesgo de Seguridad sobre cada activo para cada una de las amenazas listadas.

$$RS = P \times (IEs + IEc)$$

# Para cada activo crítico

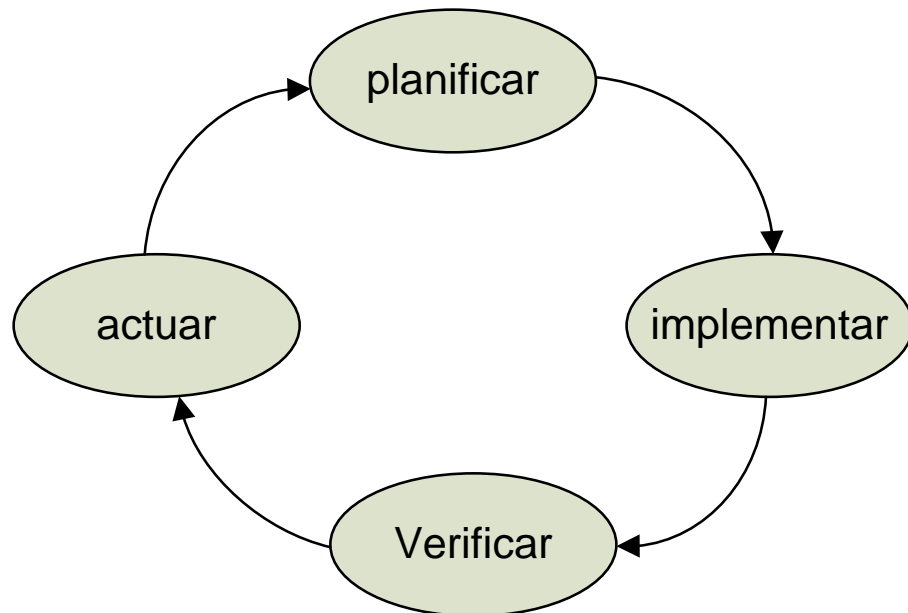
- Comparar los Riesgos de Seguridad con un Criterio de Aceptabilidad de riesgos predefinido en las Políticas de Seguridad, que normalmente será un valor máximo admisible.
- Los riesgos de seguridad que cumplen el criterio de aceptabilidad se asumen.
- Para aquellos casos que no cumplan el Criterio de Aceptabilidad, fijar objetivos de control y seleccionar los controles correspondientes



# Siguientes etapas

El plan es muy importante, pero es solamente el comienzo. Luego deben realizarse estas etapas:

- **Implementar**
- **Verificar**
- **Actuar**



# Conclusiones

- Este análisis, si bien no es necesariamente previo a las implementaciones de seguridad, es conveniente para no dejar huecos en nuestro sistema y también para asegurarnos que el gasto en controles se corresponde con el posible perjuicio derivado de fallos de seguridad.