



Fazendo a diferença pelo setor de TIC.





Jornadas de Informática del Uruguay

**15 al 17 de setiembre**

Centro de Conferencias,  
Intendencia de Montevideo.

**Informes e Inscripciones:**

[www.asiap.org](http://www.asiap.org) - [asiap@asiap.org](mailto:asiap@asiap.org)  
2402 9719 - 099 131 680



**José Antonio Antonioni**  
[jaa@softsul.org.br](mailto:jaa@softsul.org.br)



**La gestión de la innovación  
en las organizaciones con  
el modelo MGPDI**

# La gestión de la innovación en las organizaciones con el modelo MGPDI

## ESTRUCTURA DE LA PONENCIA

1. Acerca de SOFTSUL
2. Estructura del MGPDI
3. Modelo MGPDI
4. Sistema SGPDI
5. Consideraciones Finales



**Jiap**

Jornadas  
de Informática  
del Uruguay

15 al 17  
de setiembre

Centro de  
Conferencias,  
Intendencia de  
Montevideo.

Informes e  
Inscripciones:  
asiap@asiap.org  
2402 9719

- Asociación Sur-riograndense de Apoyo al desarrollo de software ([www.softsul.org.br](http://www.softsul.org.br))
- Asociación civil sin fines de lucro
- Fundada el 30 / Noviembre / 1994
- Tiene asociados más de 250 empresas de tecnología de la información y las comunicaciones (TIC)

### Misión

Promover el desarrollo social y económico mediante el fomento del sector de las TIC

# Áreas de Actuación



Apoyo a la financiación de empresas y proyectos (funding)



Estrategias para la innovación y la iniciativa empresarial (entrepreneurship)



Capacitación empresarial, Internacionalización y Inteligencia de mercado



Expansión del mercado y la promoción de negocios



**Jiap**

Jornadas  
de Informática  
del Uruguay

15 al 17  
de setiembre

Centro de  
Conferencias,  
Intendencia de  
Montevideo.

Informes e  
Inscripciones:  
asiap@asiap.org  
2402 9719



**Jiap**

Jornadas  
de Informática  
del Uruguay

15 al 17  
de setiembre

Centro de  
Conferencias,  
Intendencia de  
Montevideo.

Informes e  
Inscripciones:

asiap@asiap.org  
2402 9719



**MGPDI**®

METODOLOGIA DE GESTÃO  
PESQUISA, DESENVOLVIMENTO  
E INOVAÇÃO

® Marca registrada en el INPI (Brasil)

## Que es el Modelo MDGPI ?

- El MGPDI es un modelo de referencia que reúne un conjunto de procesos y mejores prácticas que guían las organizaciones en la Gestión de la Investigación, el Desarrollo e Innovación (I+D+i).
- La adopción del modelo MGPDI implica en la implementación de procesos, seguida de una evaluación que revisa 03 perfiles de madurez de la organización: básico, intermedio y avanzado.
- Presenta un conjunto de técnicas de mejora de procesos y herramientas que permiten una mayor eficiencia de los procesos de innovación en las empresas, desde la concepción de la innovación hasta su inserción en el mercado.



Jornadas  
de Informática  
del Uruguay

15 al 17  
de setiembre

Centro de  
Conferencias,  
Intendencia de  
Montevideo.

Informes e  
Inscripciones:

asiap@asiap.org  
2402 9719

## Que es el Modelo MDGPI ?

- Se aplica a empresas de cualquier porte y se adapta a empresas de cualquier actividad económica.
- Es compatible con los padrones de calidad y modelos de mejoría de procesos ya disponibles y aceptados internacionalmente.
- Fue desarrollado bajo la coordinación de SOFTSUL ([www.softsul.org.br](http://www.softsul.org.br)) e en su definición incluyó la participación de un equipo multidisciplinario que reunió a universidades, centros de investigación, empresas y consultores especializados.



Jiap

Jornadas  
de Informática  
del Uruguay

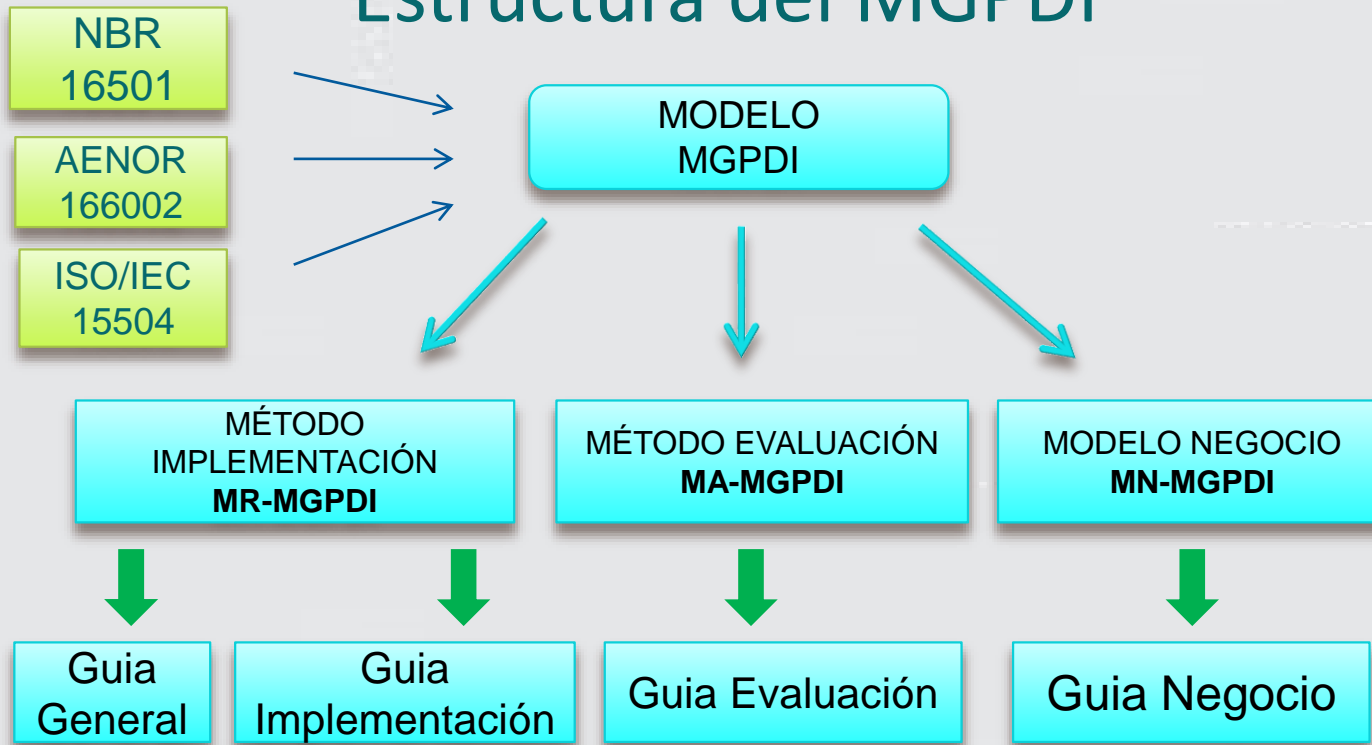
15 al 17  
de setiembre

Centro de  
Conferencias,  
Intendencia de  
Montevideo.

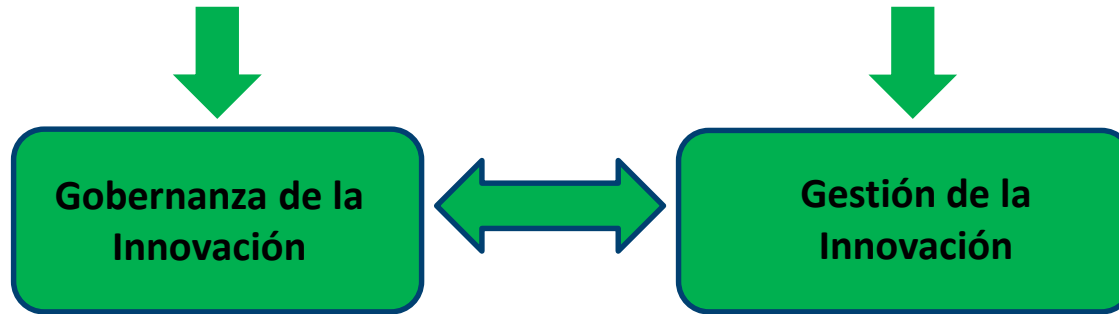
Informes e  
Inscripciones:

[asiap@asiap.org](mailto:asiap@asiap.org)  
2402 9719

# Estructura del MGPDI



# Enfoques del Modelo



- Estrategia: Objetiva a preparar la empresa a adoptar un modelo de gobernanza que traerá a su negocio el real valor de la innovación.

- Inteligencia en los Negocios: Creatividad en el diseño de modelos de negocio innovadores que generan nuevas formas de ofrecer valor a los clientes.

- Preparación de la cultura organizacional (capacitación de los equipos)
- Preparación de la estructura de la empresa para la innovación
- Definición de los indicadores principales para monitoreo
- Implementación y evaluación de los procesos de gestión de la investigación, desarrollo e innovación (I+D+i)
- Definición y adopción de herramientas y técnicas que permiten tornar la gestión y los procesos de I+D+i más eficaces;

## Bases y Conceptos

1. Manual de Frascati y Manual de Oslo
2. Schumpeter
3. Open Innovation
4. Triz
5. Gestión del Conocimiento
  1. Ontologías
  2. Banco de ideas
6. Go Innovation
7. RBS- Mapeo de Riesgos



**Jiap**

Jornadas  
de Informática  
del Uruguay

15 al 17  
de setiembre

Centro de  
Conferencias,  
Intendencia de  
Montevideo.

Informes e  
Inscripciones:  
asiap@asiap.org  
2402 9719

## Normas que fundamentan el MGPDI

### ❖ Norma ABNT NBR 16501

**ABNT NBR 16501 – Directrices del Sistema de Gestión de la I+D+i** Con ella es posible sistematizar y organizar la realización de la I+D+i por medio de un sistema de gestión de la innovación basado en el ciclo de Deming (**PDCA**): **P** – ‘Plan’, Planificar; **D** – ‘Do’, Ejecutar; **C** – ‘Check’, Controlar; y **A** – ‘Act’, Actuar preventiva y correctivamente

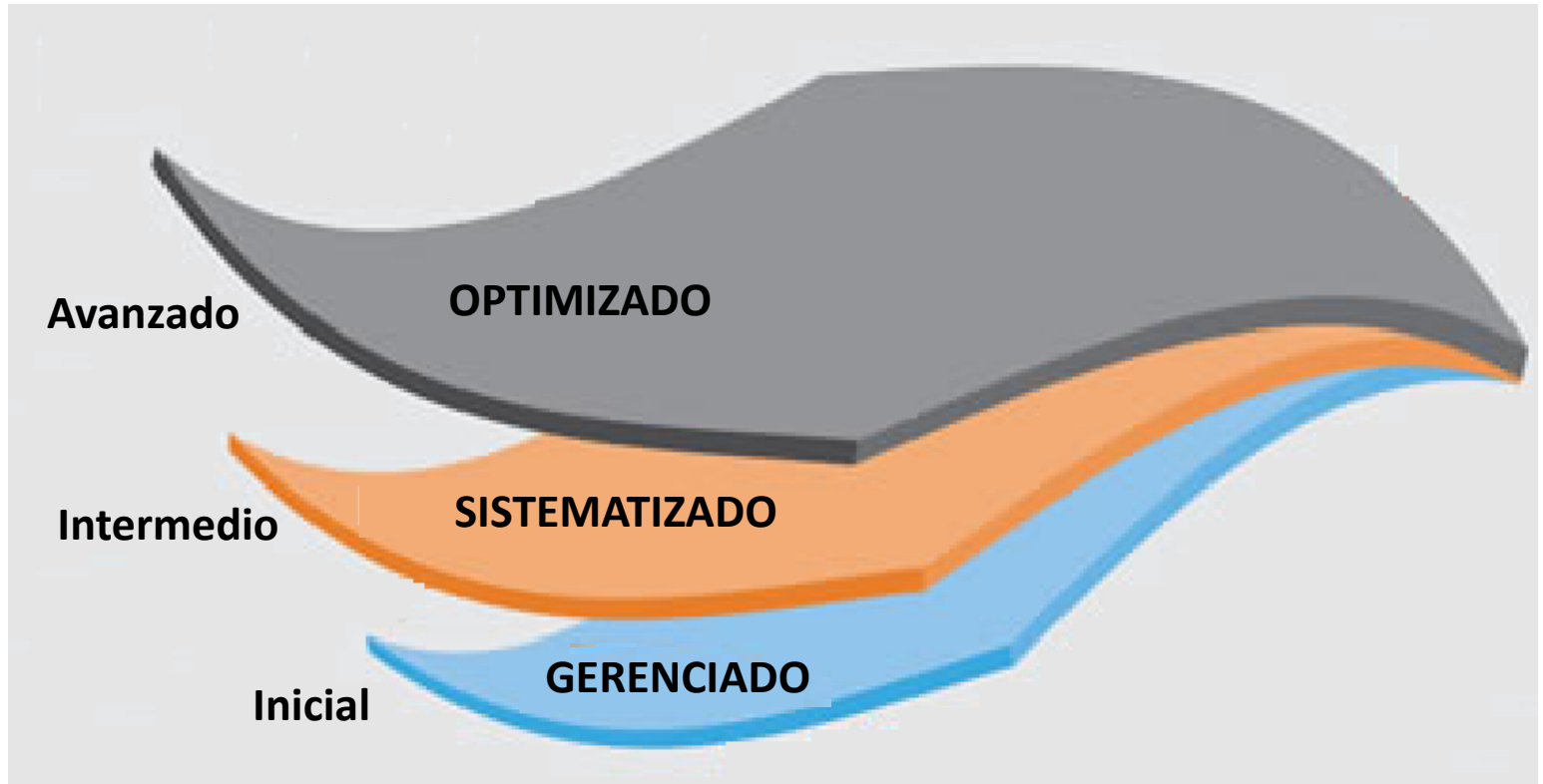
A semejanza de la ISO 9001, la ABNT NBR 16501 trata de la:

- Responsabilidad de la Alta Dirección
- Gestión de Recursos
- Realización de la I+D+i
- Medición, Análisis y Mejora

### ❖ AENOR UNE 166002:2014 (Requisitos del Sistema de Gestión de la I+D+i).

**AENOR 166002 - Requisitos del Sistema de Gestión de la I+D+i** el modelo MGPDI propicia una mejor gestión de la innovación.

## Perfiles de Madurez



**Jiap**

Jornadas  
de Informática  
del Uruguay

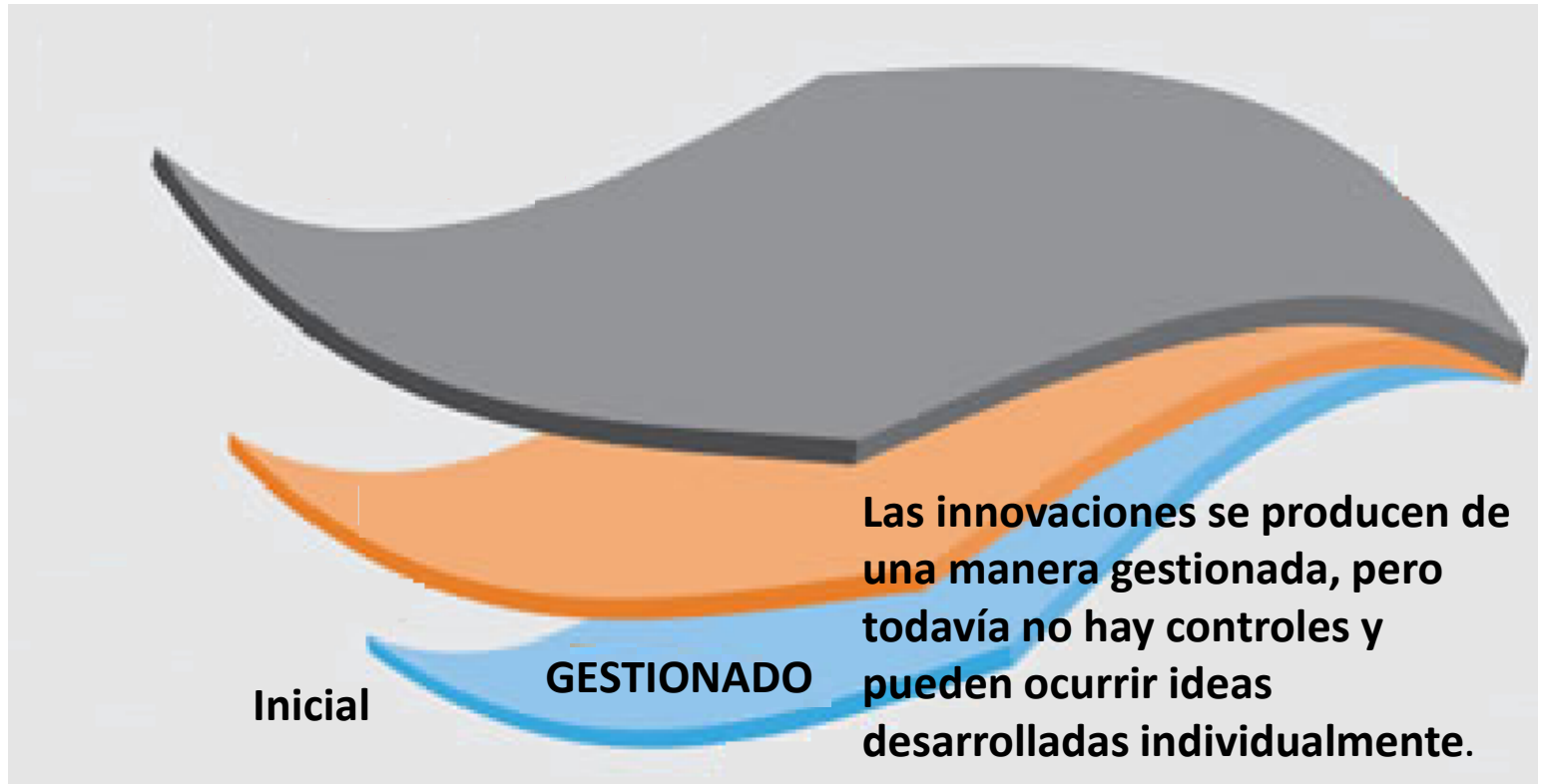
15 al 17  
de setiembre

Centro de  
Conferencias,  
Intendencia de  
Montevideo.

Informes e  
Inscripciones:

asiap@asiap.org  
2402 9719

## Perfil Inicial (Gerenciado)



**Jiap**

Jornadas  
de Informática  
del Uruguay

15 al 17  
de setiembre

Centro de  
Conferencias,  
Intendencia de  
Montevideo.

Informes e  
Inscripciones:  
asiap@asiap.org  
2402 9719

## Perfiles de Madurez



Jiap

Jornadas  
de Informática  
del Uruguay

15 al 17  
de setiembre

Centro de  
Conferencias,  
Intendencia de  
Montevideo.

Informes e  
Inscripciones:

asiap@asiap.org  
2402 9719

## Perfiles de Madurez



**Jiap**

Jornadas de Informática del Uruguay

15 al 17 de setiembre

Centro de Conferencias, Intendencia de Montevideo.

Informes e Inscripciones:

asiap@asiap.org  
2402 9719

# MGPDI: Procesos de Innovación



GPO Gestão de Portfólio

GIN Gestão de Indicadores

GOV Governança

GCO Gestão da Configuração

EIN Estratégia de Inovação

GCI Gestão do Ciclo de Inovação

GMU Gestão de Mudanças

GQU Gestão de Qualidade

GIO Gestão de Inovação

GPE Gestão da Pesquisa

GPR Gestão de Projetos

GRI Gestão de Riscos

12 Procesos

Reúnen un conjunto de “**resultados de procesos**” y de “**atributos de procesos**” que caracterizan el alcance de la capacidad de los procesos de la organización

## MGPDI: Procesos de Innovación

Nome do Processo	Propósito
Gestão de Indicadores - GIN	O propósito do processo de Gestão de Indicadores é estabelecer e manter indicadores que possam descrever e avaliar os produtos e processo de inovação.
Governança - GOV	O propósito do processo de Governança é estabelecer e manter iniciativas de governança da inovação no âmbito da organização garantindo que seus processos são gerenciados.
Gestão da Configuração - GCO	O propósito da gestão da configuração é estabelecer e manter a integridade de versões de itens relacionados com os produtos de trabalho da inovação.
Estratégia de Inovação - EIN	O propósito da Estratégia de Inovação é estabelecer e manter um plano estratégico de inovação e definir um conjunto de técnicas e ferramentas significativas para a organização ter o suporte na gestão de negócios e inovação.



**Jiap**

Jornadas de Informática del Uruguay

15 al 17 de setiembre

Centro de Conferencias, Intendencia de Montevideo.

Informes e Inscripciones:

asiap@asiap.org  
2402 9719

## MGPDI: Procesos de Innovación

Nome do Processo	Propósito
Gestão do Ciclo de Inovação - GCI	O propósito do processo de Gestão do ciclo da inovação é estabelecer e manter os processos relacionados com a realização de inovação.
Gestão de Mudanças - GMU	O propósito do processo de gestão da mudança é estabelecer e manter atividades e responsabilidades que garantam a integridade dos fundamentos da metodologia permitindo que sugestões de melhorias e tratamentos de exceção possam ser continuamente avaliadas e, caso sejam aprovados e implementadas.
Gestão de Qualidade - GQU	O propósito do processo de Gestão de Qualidade é estabelecer e manter um conjunto de definições e fatores relativos à qualidade do processo e produtos de inovação.
Gestão da Pesquisa - GPE	O propósito do processo de Gestão da Pesquisa é estabelecer um conjunto de ações que visam a descoberta de novos conhecimentos em uma determinada área, estabelecendo e mantendo as funcionalidades que permitam gerenciar uma base de conhecimento, armazenando as informações como um patrimônio da empresa.



**Jiap**

Jornadas  
de Informática  
del Uruguay

15 al 17  
de setiembre

Centro de  
Conferencias,  
Intendencia de  
Montevideo.

Informes e  
Inscripciones:  
asiap@asiap.org  
2402 9719

## MGPDI: Procesos de Innovación

Nome do Processo	Propósito
Gestão de Indicadores - GIN	O propósito do processo de Gestão de Indicadores é estabelecer e manter indicadores que possam descrever e avaliar os produtos e processo de inovação.
Governança - GOV	O propósito do processo de Governança é estabelecer e manter iniciativas de governança da inovação no âmbito da organização garantindo que seus processos são gerenciados.
Gestão da Configuração - GCO	O propósito da gestão da configuração é estabelecer e manter a integridade de versões de itens relacionados com os produtos de trabalho da inovação.
Estratégia de Inovação - EIN	O propósito da Estratégia de Inovação é estabelecer e manter um plano estratégico de inovação e definir um conjunto de técnicas e ferramentas significativas para a organização ter o suporte na gestão de negócios e inovação.



**Jiap**

Jornadas de Informática del Uruguay

15 al 17 de setiembre

Centro de Conferencias, Intendencia de Montevideo.

Informes e Inscripciones:

asiap@asiap.org  
2402 9719

# GOBERNANZA DE LA INNOVACIÓN



**Jiap**

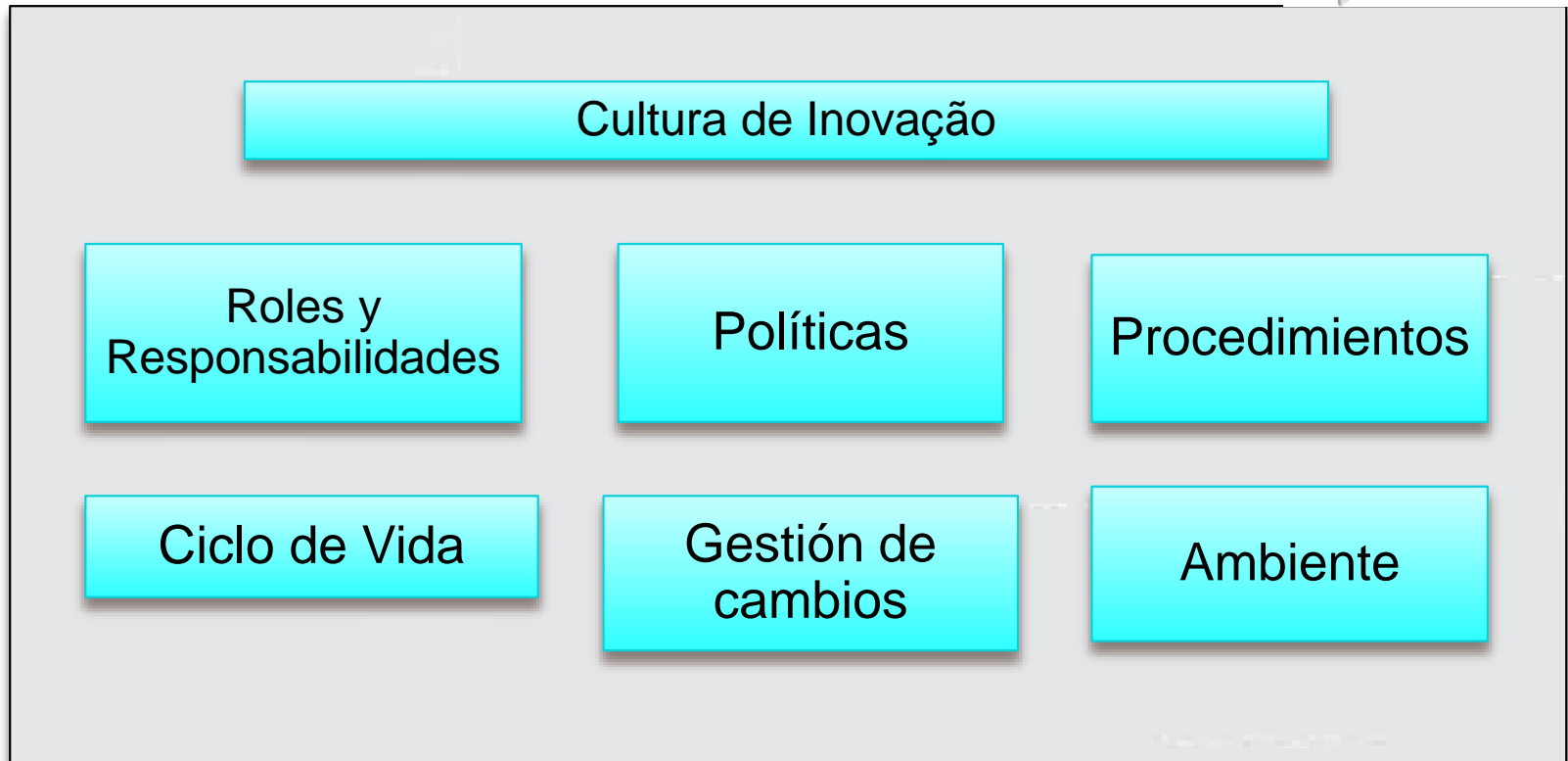
Jornadas  
de Informática  
del Uruguay

15 al 17  
de setiembre

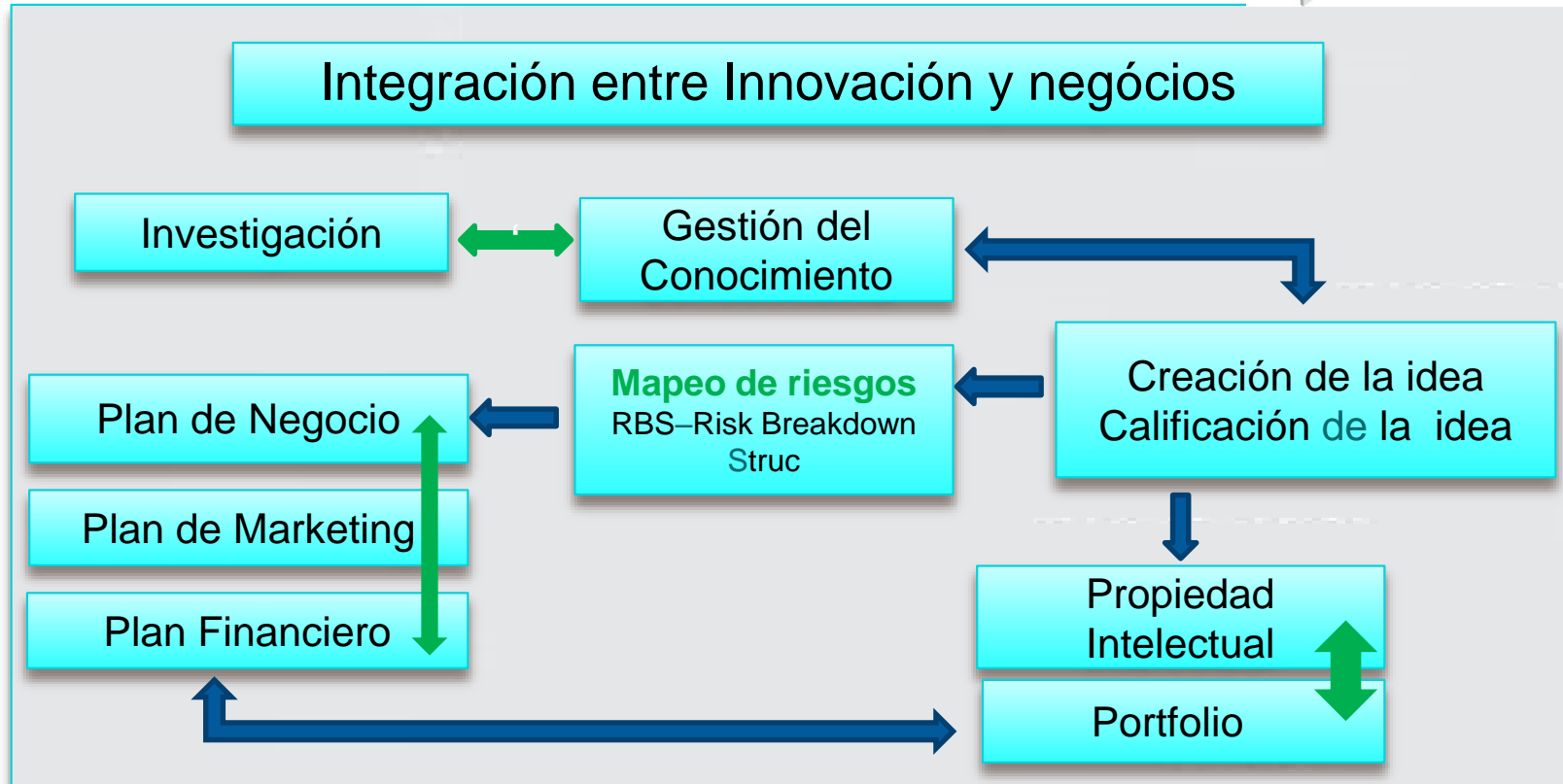
Centro de  
Conferencias,  
Intendencia de  
Montevideo.

Informes e  
Inscripciones:

asiap@asiap.org  
2402 9719



# Gestión de la Innovación



# Mapeo de Riesgos MGPDI

Riesgos – Estructura de mapeo de os principales riesgos

*RBS – Risk Breakdown Structure*



**Jiap**

Jornadas de Informática del Uruguay

15 al 17 de setiembre

Centro de Conferencias, Intendencia de Montevideo.

Informes e Inscripciones:

asiap@asiap.org  
2402 9719

# Características de la implementación del Modelo MGPDI?

- ❑ Posee etapas de acción y control en la innovación.
- ❑ Se evalúa de forma interactiva todo el proceso de la innovación.
- ❑ Se facilita el monitoreo de los riesgos de todo el proceso.
- ❑ Permite la realización de simulaciones de negocios.
- ❑ Los procesos se almacenan en la empresa y componen una base de conocimientos.
- ❑ Prepara la empresa para participar en llamadas públicas
- ❑ Permite que la empresa opte por las técnicas más modernas: ideación, *design thinking*, etc.



Jiap

Jornadas  
de Informática  
del Uruguay

15 al 17  
de setiembre

Centro de  
Conferencias,  
Intendencia de  
Montevideo.

Informes e  
Inscripciones:  
asiap@asiap.org  
2402 9719

# Software SGPDI

- ❑ Software (herramienta), en internet (SaaS), sin costo, que apoya la empresa en la ejecución de todas las etapas de los procesos de innovación.
- ❑ El software contempla la identificación, la concepción y la validación de una innovación.
- ❑ Ofrece *templates* de los principales documentos posibilita simulaciones de escenarios, la identificación de riesgos y oportunidades de negocios.



Jiap

Jornadas  
de Informática  
del Uruguay

15 al 17  
de setiembre

Centro de  
Conferencias,  
Intendencia de  
Montevideo.

Informes e  
Inscripciones:

asiap@asiap.org  
2402 9719

# Software SGPDI



Jornadas  
de Informática  
del Uruguay

15 al 17  
de setiembre

Centro de  
Conferencias,  
Intendencia de  
Montevideo.

Informes e  
Inscripciones:

asiap@asiap.org  
2402 9719

Diagnósticos Pesquisas Inovação Projetos Templates e Documentos Estruturas de Riscos Autenticação Sair

**MGPDI**  
INSTITUTO DE GESTÃO  
DE PESQUISAS, DESENVOLVIMENTO E  
INOVACÃO

Bem-vindo ao MGPDI

**MGPDI**

Bem-vindo ao Sistema SGPDI

O Sistema MGPDI foi criado dentro da metodologia MGPDI, a fim de proporcionar um mecanismo de trabalho integrado com todo o processo de inovação. O Modelo da Metodologia MGPDI está formatada com os seguintes elementos:

Diagnóstico Pesquisa Desenvolvimento Inovação

Templates e Documentos Estrutura de Riscos Autenticação de usuários

A melhor resolução para a operação do Sistema SGPDI é 1024x768 ou acima desta.

CTEC Softsul FINEP

## Beneficios para las empresas

- Diversidad de ideas calificadas para mejorar o crear nuevos productos, servicios, procesos, mercados y modelos de negocio;
- Madurez en los procesos organizacionales relacionados con la Investigación, el Desarrollo y la Innovación;
- Capacidad para acceso a los recursos públicos para el fomento de la innovación;
- Aumento de la tasa de éxito en la introducción de innovaciones en el mercado;
- Reducción de los riesgos del negocio
- Gestión eficiente de la cartera (portfolio) de los productos y servicios
- Creatividad en el diseño de modelos de negocio innovadores que generan nuevas formas de entregar valor a los clientes;
- Aumento de la cuota de mercado (marketshare);
- Aumento de la rentabilidad.



**Jiap**

Jornadas  
de Informática  
del Uruguay

15 al 17  
de setiembre

Centro de  
Conferencias,  
Intendencia de  
Montevideo.

Informes e  
Inscripciones:

asiap@asiap.org  
2402 9719

# Conclusiones Finales

- ❑ Las empresas que adoptan la gestión de la innovación en la rutina de la organización como parte del conjunto de sus procesos permite que ellas acompañen las evoluciones tecnológicas y las tendencias del mercado, incrementando a su competitividad.
- ❑ El modelo MGPDI de gestión de la I+D+i es una opción para eso y tiene un gran potencial de ser replicado en países de la América Latina y del Caribe



Jiap

Jornadas  
de Informática  
del Uruguay

15 al 17  
de setiembre

Centro de  
Conferencias,  
Intendencia de  
Montevideo.

Informes e  
Inscripciones:  
asiap@asiap.org  
2402 9719

# Muchas Gracias

## Preguntas?

José Antonio Antonioni  
[jaa@softul.org.br](mailto:jaa@softul.org.br)



Jornadas  
de Informática  
del Uruguay

15 al 17  
de setiembre

Centro de  
Conferencias,  
Intendencia de  
Montevideo.

Informes e  
Inscripciones:  
[asiap@asiap.org](mailto:asiap@asiap.org)  
2402 9719