



Las 4 Disciplinas de la
Ejecución[®]



Hábito 7: Afilarse la Sierra

INTERDEPENDENCIA

Hábito 5: Buscar
Primero Entender,
luego Ser
Entendido

Hábito 6:
Sinergizar

Victoria
Pública

Hábito 4:
Pensar Ganar-
Ganar

INDEPENDENCIA

Hábito 3:
Poner Primero
lo Primero

Victoria
Privada

Hábito 1:
Ser Proactivo

Hábito 2:
Comenzar con
el Fin en la Mente

DEPENDENCIA

Los 4 Imperativos de los Grandes Líderes





La brecha de la ejecución

Una cosa es idear grandes estrategias y metas, pero otra muy diferente es que las cosas realmente se logren. A esto se le llama la brecha de ejecución.

-Stephen R. Covey



DESAFÍO	AGENDA ACTUAL	AGENDA DE EJECUCIÓN

RESULTADOS

**NO PUEDO
CONTROLAR**

**PUEDO
CONTROLAR**

ESTRATEGIA

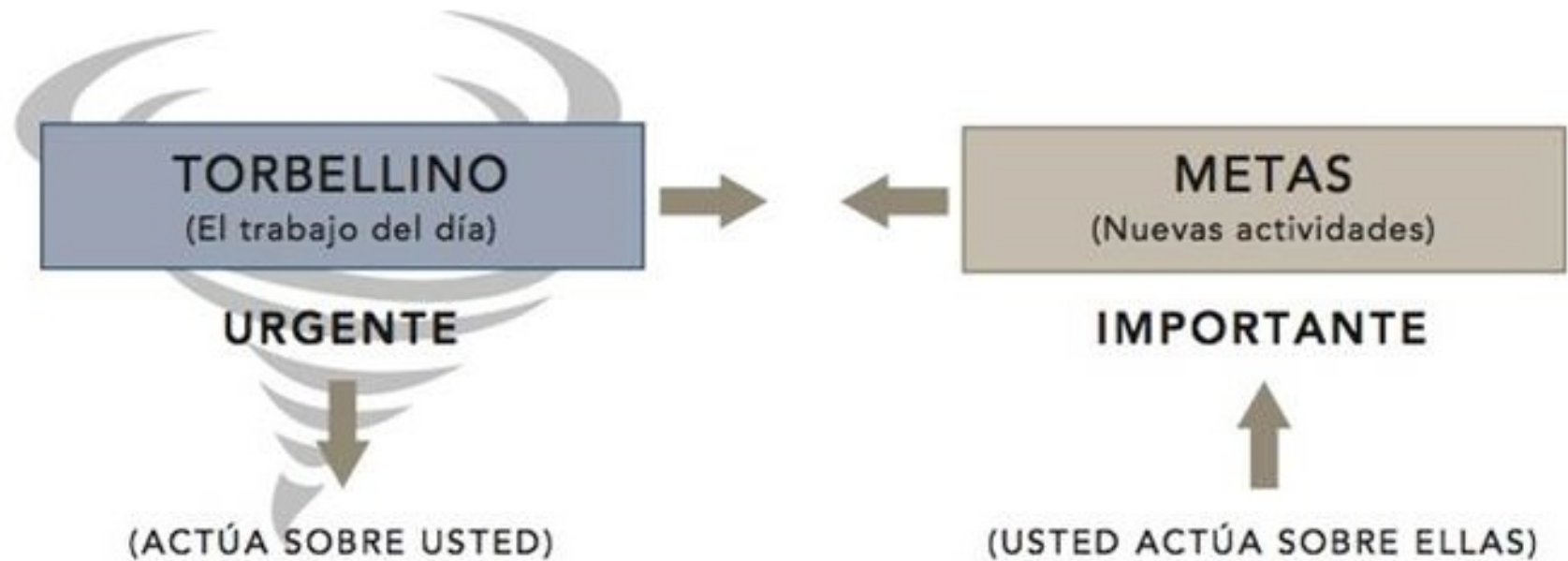
EJECUCIÓN



“Hemos encontrado que el 65% de las iniciativas requieren un cambio de comportamiento por parte de los empleados—algo que los gerentes no planean y ni tienen en cuenta.”

**Patrick Litre, Alan Bird, Gib Carey and Paul Meehan
Bain & Company**








Las 4 Disciplinas de la
Ejecución®

Disciplina 1

Enfocarse en lo crucialmente importante



A quote is presented within a dark wood frame with a grey mat and four gold corner fasteners. The text is centered in a white rectangular area.

-SIEMPRE HABRÁ MÁS
BUENAS IDEAS QUE LA
CAPACIDAD QUE HAY
PARA EJECUTARLAS-

Disciplina 1: Enfocarse en lo crucialmente importante



“Somos la compañía más enfocada que conozco. Decimos no a muchas buenas ideas todos los días. Decimos no a ideas grandiosas con el fin de mantener un número pequeño de cosas en las que nos enfocamos, para así poder invertir una enorme cantidad de energía en las que elegimos. De hecho, la mesa que tienen frente a ustedes, podrían poner todos los productos de Apple sobre esa mesa, pero aun así los ingresos de Apple el año pasado fueron de \$40 mil millones de dólares”.

—Tim Cook, Presidente Operativo de Apple



Disciplina 1: Enfocarse en lo crucialmente importante

**NÚMERO DE
METAS**

2-3

4-10

11-20

**METAS LOGRADAS
CON EXCELENCIA**

2-3

1-2

0



Mantenimiento



Crecimiento significativo



Meta crucialmente importante



Identificar las Metas Crucialmente Importantes

Metas Crucialmente Importantes



ASEGURAMIENTO

Los resultados de "X a Y" combinados de todas las MCI se establecen para asegurar el logro de la MCI de arriba.



X A Y PARA CUÁNDO

"X"

El valor inicial
para la MCI

"Y"

El valor final
de la MCI

**PARA
CUÁNDO**

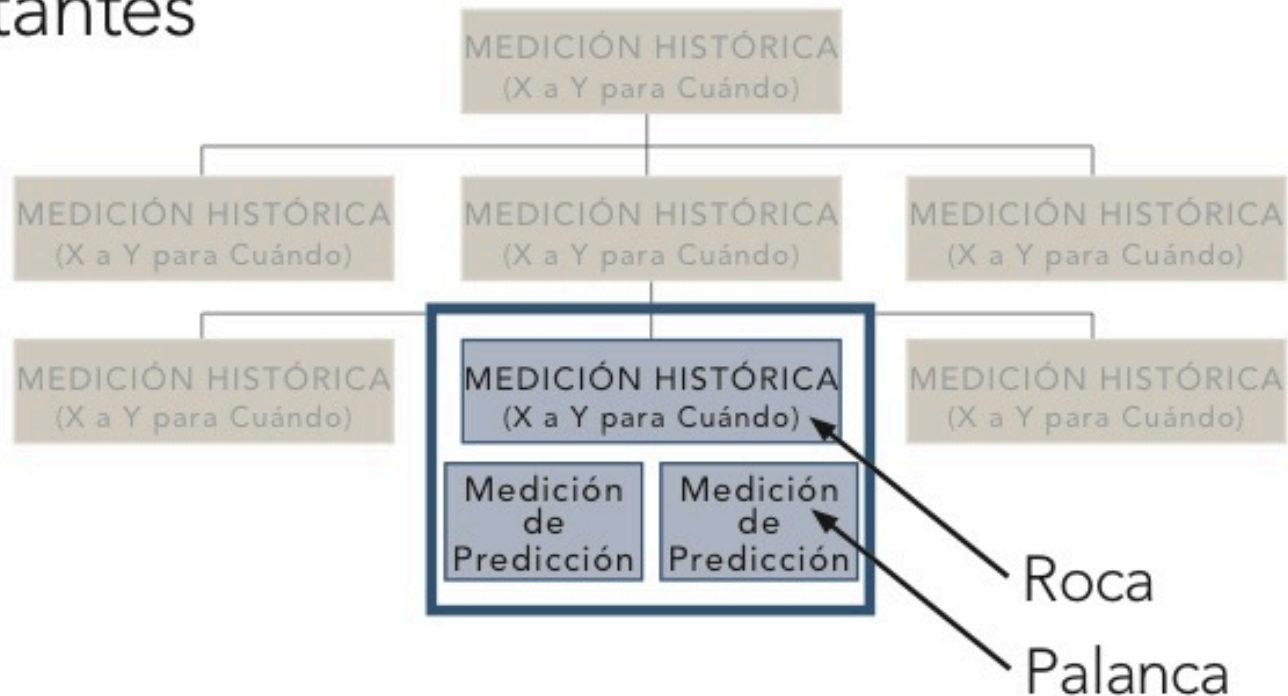
La fecha en la
cual se deberá
lograr la MCI

Disciplina 2

Tomar acción sobre las mediciones de predicción



Metas Crucialmente Importantes



Disciplina 2: Tomar acción sobre las mediciones de predicción



MEDICIÓN HISTÓRICA

MIDE LA META.

Disminuir el peso corporal de X a Y para 31/12.

Reducir el total de accidentes de X a Y para 31/12.

Aumentar ventas totales de X a Y para 31/12.

PERDER PESO

REDUCIR ACCIDENTES

AUMENTAR VENTAS EN TIENDA

MEDICIÓN DE PREDICCIÓN

MIDE ALGO QUE CONDUCE A LA META.
ES ALGO QUE PODEMOS INFLUENCIAR.

PREDICTIVA

INFLUENCIABLE

Limitar calorías a 2100 o menos al día (dieta).
Correr 20 kilómetros a la semana (ejercicio).

Aumentar a 97% el cumplimiento de ocho estándares de seguridad clave.

Limitar a 20 los faltantes por semana de los productos principales.

Disciplina 3

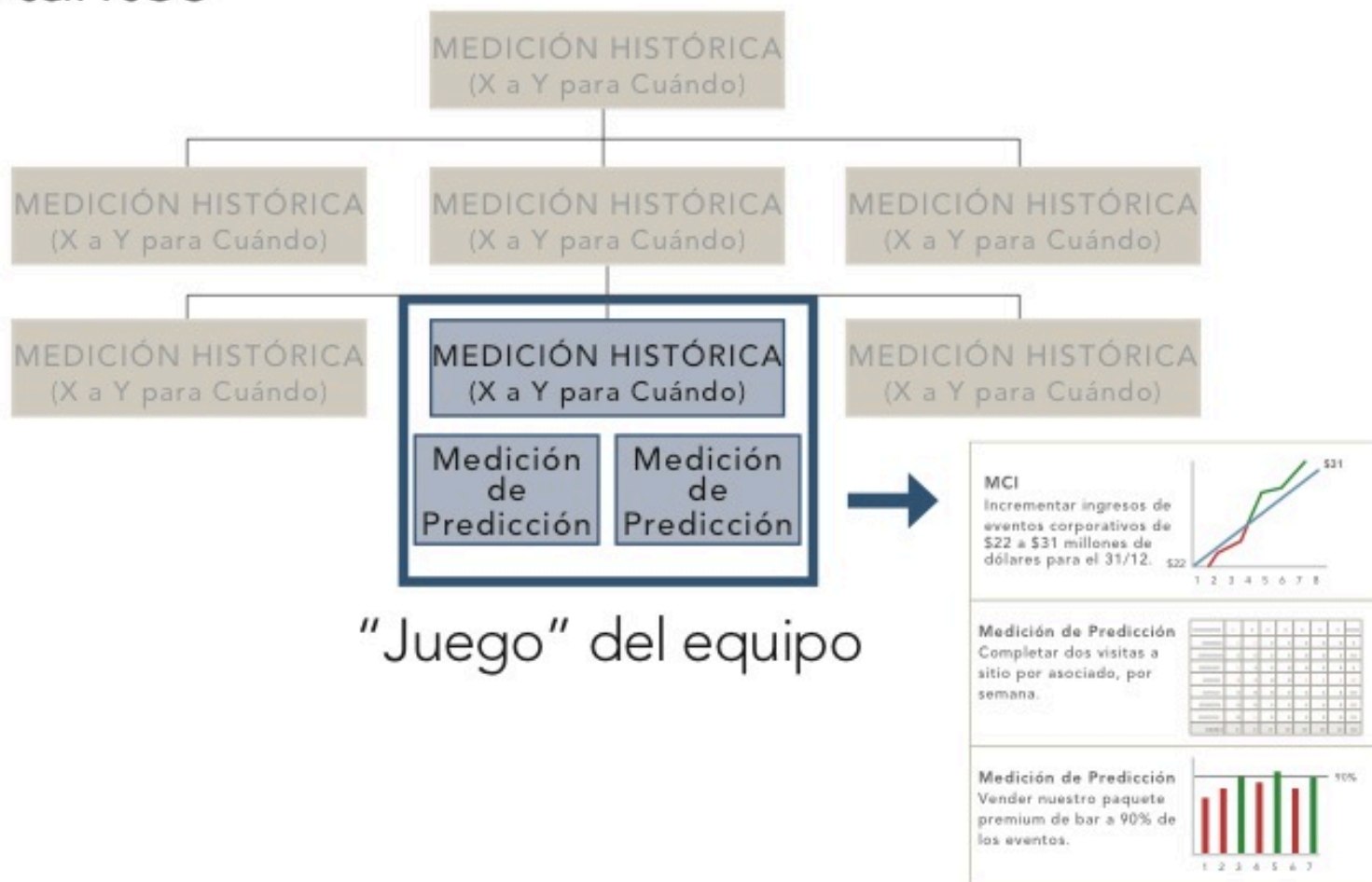
Llevar un convincente tablero de resultados





**“LA GENTE JUEGA DE
MANERA DIFERENTE
CUANDO ESTÁ
LLEVANDO UNA
PUNTUACIÓN”.**

Metas Crucialmente Importantes





El propósito fundamental de un tablero de resultados es motivar a los jugadores para ganar.

–Jim Stuart

Disciplina 4

Establecer una cadencia de rendición de cuentas



Cadencia de la Sesión de MCI



1. Reportar sobre los compromisos de la semana anterior.
2. Revisar y actualizar el tablero de resultados.
3. Hacer compromisos para la siguiente semana.

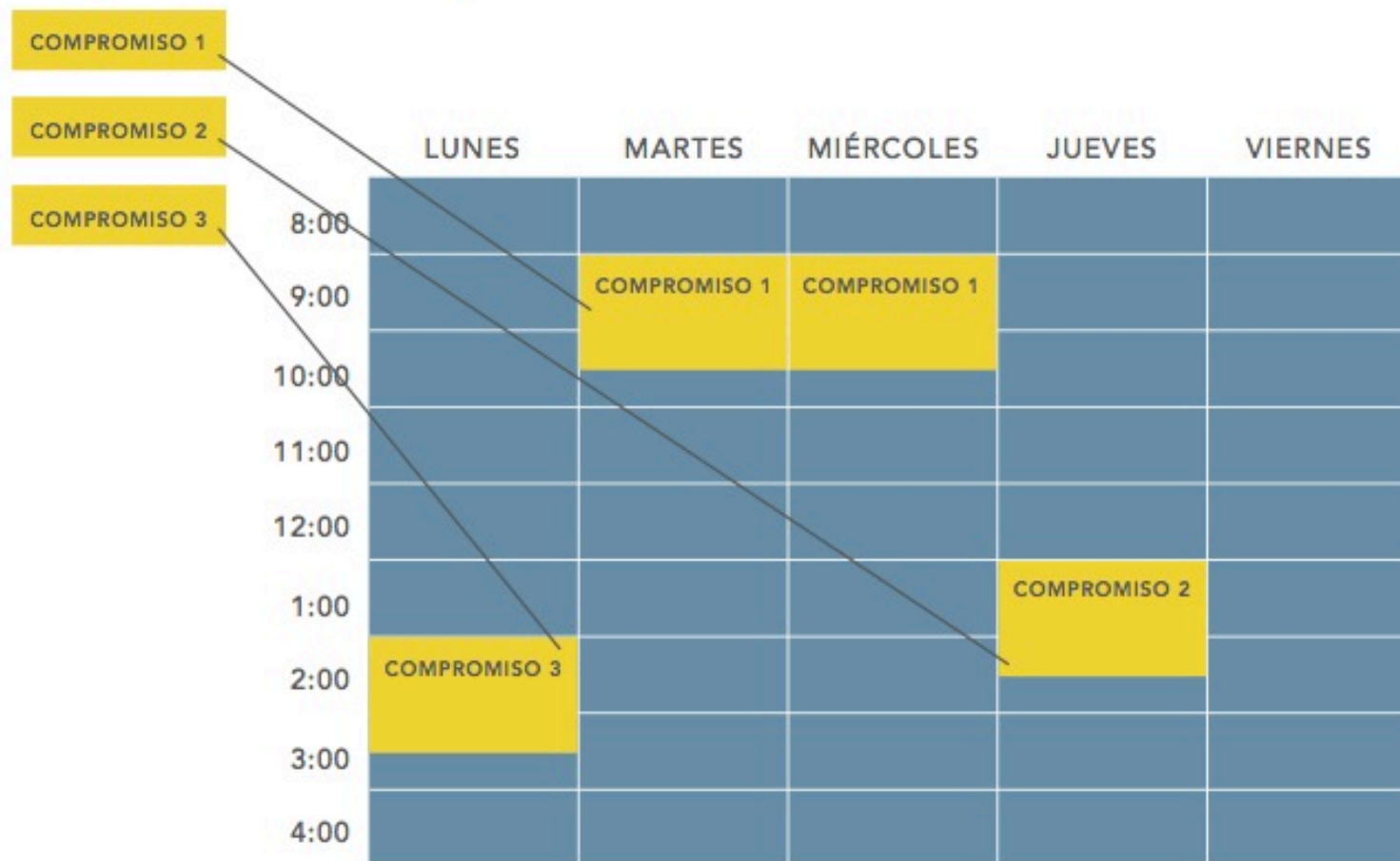


¿Cuáles son una o dos cosas más importantes que puedo hacer esta semana para impactar el desempeño del equipo en el **tablero de resultados**?

Los compromisos se deben forzar dentro del torbellino



Brújula del Trabajo





Las 4 Disciplinas de la
Ejecución[®]

engage opportunity




PR Newswire
United Business Media

MultiVu

A Breakthrough
Approach to Execution
That Produces Superb
Results Every Time!

www.pnewswire.com

ACHIEVING YOUR WILDEST
IMPROVEMENT GOALS

The
4 Disciplines
of Execution

CHRIS MCHESNEY
SEAN COVEY
AND A TEAM OF WORLD-RENOWNED EXPERTS
JIM HULING

TAKE A TOUR BY CLAYTON CHRISTENSEN

engage opportunity
everywhere
www.pnewswire.com

at&t

europa cafe

